

**SLOVENSKÁ POĽNOHOSPODÁRSKA UNIVERZITA  
V NITRE**

**FAKULTA EKONOMIKY A MANAŽMENTU**

**ZHODNOTENIE VEDENIA A MOTIVÁCIE ĽUDÍ VO  
VYBRANOM PODNIKU**

**Bakalárska práca**

Študijný program:	Manažment podniku
Študijný odbor:	Ekonomika a manažment podniku, 3.3.16
Školiace pracovisko:	Katedra manažmentu
Školiteľ:	doc. Ing. Ján Murgaš, CSc.

Nitra 2010

Eva Medovarská

## ČESTNÉ VYHLÁSENIE

Čestne vyhlasujem, že som bakalársku prácu vypracovala samostatne, a že som uviedla všetku použitú literatúru súvisiacu so zameraním bakalárskej práce.

Nitra, 11.5.2010

.....

podpis

Touto cestou vyslovujem poďakovanie pánovi doc. Ing. Jánovi Murgašovi, CSc. Za jeho pomoc, odborné vedenie, cenné rady a pripomienky pri vypracovaní mojej bakalárskej práce.

Nitra, 11.5.2010

.....

podpis

## **ABSTRAKT**

Cieľom bakalárskej práce je zhodnotiť vedenie a motiváciu ľudí. Prvá časť práce je zameraná na skúmanie štýlov vedenia ľudí. Ďalšia časť sa zaoberá teóriami motivácie od jednotlivých autorov. Prvá a druhá časť práce poskytuje obraz o vývoji vedenia a motivácie ľudských zdrojov. Ďalšia časť práce charakterizuje vybraný podnik, jeho ekonomiku, organizačnú štruktúru. Problematike prijímania a vzdelávania pracovníkov sa venuje štvrtá časť práce. Posledná časť hodnotí motiváciu pracovníkov v podniku a rozoberá vedenie ľudí z teoretického hľadiska.

**Kľúčové slová:** manažment, manažér, vedenie, štýly vedenia, motivácia, teórie motivácie

## **ABSTRACT**

The main objective of this bachelor thesis is to assess people management and motivation. First part is focused on different styles of people management. Next part deals with motivation theory of the individual authors. First and second section provides a picture of development in human resources management and motivation. Further part describes selected organization, its economy and organizational structure. Fourth part deals with people employing and their education. Final section assesses people motivation in organization and discusses theory of people management.

**Key words:** Management, Manager, Leadership, Leadership styles, Motivation, Motivational theory

## **ZOZNAM POUŽITÝCH TABULIEK A OBRÁZKOV**

### Tabuľky

Tabuľka č. 1: Štruktúra osevu a dosiahnuté hektárové úrody na VPP v roku 2009

Tabuľka č. 2: Priemerné stavy HZ na VPP v roku 2009

Tabuľka č. 3: Minimálne mzdové podmienky pracovníkov VPP SPU

### Obrázky

Obrázok č. 1: Mriežka štýlov vedenia

Obrázok č. 2: Maslowova pyramída potrieb

Obrázok č. 3 Teória X- Y

Obrázok č. 4 Organizačná štruktúra spoločnosti VPP SPU